

# Mariana Lira Ibiapina

Gestão Educacional · Formação Docente · Inovação Pedagógica · Políticas Públicas

✉ mariliragest@gmail.com ☎ +55 (14) 99142-4690 🌐 www.mlibiapina.com 🔗 www.linkedin.com/in/mlibiapina



Doutora e mestre em Educação pela UNESP, com experiência em gestão acadêmica, desenvolvimento curricular e regulação do ensino superior. Atua na análise de documentos educacionais e regulatórios, incluindo Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) e normativas do ensino superior (DCNs, LDB e diretrizes do MEC), com aprofundamento teórico e aplicado voltado à organização curricular e à estruturação de cursos. Possui experiência docente na graduação e pós-graduação, nas modalidades presencial e a distância (EaD), com atuação na implementação de metodologias ativas de ensino-aprendizagem, formação docente e articulação entre coordenações, docentes e áreas acadêmicas, contribuindo para a qualificação dos processos educacionais e a melhoria contínua dos cursos. Atua na análise de indicadores acadêmicos e na proposição de estratégias orientadas por dados para aprimoramento da experiência do estudante. Apresenta ainda experiência na interface entre educação e empregabilidade, com atuação na formação profissional e articulação com o setor produtivo, além da utilização de Ambientes Virtuais de Aprendizagem (AVA/LMS) no apoio aos processos de ensino-aprendizagem.

**Análise de Dados e Gestão por Indicadores:** Análise de Dados Educacionais • Elaboração de Relatórios Gerenciais • Gestão de Projetos • Definição e Acompanhamento de Indicadores (KPIs) • Melhoria Contínua de Processos • Kanban • Scrum

**Desenvolvimento Curricular:** Matrizes Curriculares • Planos de Ensino • Ementas Curriculares

**Educação Digital:** Educação a Distância (EaD) • Tutoria • Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) • Learning Management System (LMS) • Moodle • Canvas LMS • Google Classroom

**Formação Docente e Atuação Acadêmica:** Orientação de TCCs • Formação Continuada de Docentes • Formação Docente • Acompanhamento Acadêmico

**Gestão Acadêmica:** Projetos Político-Pedagógicos de Cursos (PPCs) • Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) • Gestão de Processos Educacionais

**Inovação Pedagógica:** Problem-Based Learning (PBL) • Metodologias Ativas de Ensino • Projetos Integradores • Sala de Aula Invertida (Flipped Classroom) • Aprendizagem Baseada em Projetos (ABP) • Design Thinking • Cultura Maker

**Políticas Públicas:** Gestão, análise e Implementação de Políticas Públicas Educacionais

**Regulação e Legislação Educacional:** BNCC • BNC Formação • DCNs • LDBEN

**Idioma:** Português • Inglês • Espanhol

## FORMAÇÃO ACADÊMICA

- **Doutorado em Educação** Abr 2021 – Abr 2026  
*Universidade Estadual Paulista (UNESP)* São Paulo, Brazil  
Formação de Professores e Trabalho Docente
- **Mestrado em Educação** Mar 2018 – Dez 2020  
*Universidade Estadual Paulista (UNESP)* São Paulo, Brasil  
Formação de Professores e Trabalho Docente
- **Especialização em Gestão Pública** Nov 2017 – Ago 2019  
*Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP)* São Paulo, Brasil
- **Especialização em Metodologia do Ensino na Educação Superior** Mai 2015 – Mai 2016  
*Centro Universitário Internacional (UNINTER)* Ceará, Brasil
- **Graduação em Pedagogia** Ago 2010 – Jun 2015  
*Universidade Estadual Vale do Acaraú (UVA)* Ceará, Brasil

## EXPERIÊNCIA

- **Pesquisadora-Colaboradora** Mar 2018 – presente  
*Universidade Estadual Paulista (Unesp)* Rio Claro, São Paulo, Brasil  
Pesquisadora-Colaboradora nos Grupos de Pesquisa CNPq: "Docência, Formação de Professores e Práticas de Ensino - DOFPEN" e "Centre de recherche interuniversitaire sur la formation et la profession enseignant - Centro de Pesquisa Internacional sobre a Formação e a Profissão Docente - CRIFPE - Brasil". Experiência na orientação e avaliação de Trabalhos de Conclusão de Curso (TCC), de pesquisas relacionadas a currículo e formação docente, incluindo estudos sobre projetos integradores e escolha profissional. Participação em bancas examinadoras de graduação, com atuação na avaliação crítica de trabalhos acadêmicos e nos processos de validação da formação no ensino superior.

- **Coordenadora Pedagógica** Jan 2023 – Dez 2023  
*Baby Lar - Pré-escola, bercário e creche LTDA* Sobral, Ceará, Brazil

Responsável pela coordenação e gestão pedagógica institucional, com atuação no acompanhamento das práticas docentes, desenvolvimento de formação continuada e articulação entre equipe pedagógica e famílias. Atuação na avaliação e alinhamento entre currículo e prática pedagógica, promovendo a melhoria contínua do processo de ensino-aprendizagem. Experiência na organização, elaboração e validação de documentação pedagógica e institucional, garantindo qualidade, conformidade e alinhamento às diretrizes educacionais. Participação na implementação de estratégias pedagógicas e no suporte ao corpo docente, contribuindo para a qualificação das práticas educacionais e o fortalecimento da gestão acadêmica.
- **Docente** Jan 2020 – Jan 2022  
*Faculdade M-Educar (FAMED)* Remoto

Atuação no ensino de disciplinas relacionadas à didática, currículo e tecnologias educacionais em cursos de graduação e pós-graduação na modalidade online. Experiência na elaboração de planos de ensino, organização de conteúdos curriculares e aplicação de metodologias ativas de ensino-aprendizagem. Experiência na utilização de Ambientes Virtuais de Aprendizagem (AVA/LMS) para gestão das disciplinas, incluindo organização de conteúdos, acompanhamento da participação e desempenho dos estudantes, mediação pedagógica online e avaliação da aprendizagem. Participação no desenvolvimento de práticas pedagógicas alinhadas à formação docente, às diretrizes do ensino superior e à educação mediada por tecnologias.
- **Docente estagiária no Ensino Superior** Jan 2019 – Jul 2019  
*Universidade Estadual Paulista (Unesp)* Rio Claro, São Paulo, Brasil

Atuação na disciplina Planejamento, Acompanhamento e Noções Teóricas de Práticas de Ensino Fundamental, no curso de Pedagogia, sob orientação da Profa. Dra. Flavia Medeiros Sarti. Ministrou aulas com foco na Base Nacional Comum Curricular (BNCC) e nas práticas de estágio supervisionado, abordando planejamento pedagógico e formação docente. Experiência na elaboração de planos de aula, acompanhamento da frequência e assiduidade dos estudantes e avaliação de atividades acadêmicas. Correção e análise de relatórios de estágio supervisionado, contribuindo para o desenvolvimento formativo dos estudantes e para o acompanhamento do processo de aprendizagem no ensino superior.
- **Analista Educacional** Jan 2016 – Ago 2017  
*Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI)* Fortaleza, Ceará, Brasil

Atuação na análise e melhoria de processos pedagógicos e acadêmicos, com foco na qualificação do ensino e no desempenho estudantil. Desenvolvimento e implementação de estratégias para aprimorar a aprendizagem dos estudantes, acompanhando sua jornada acadêmica de forma contínua. Mediação entre docentes, alunos e equipe pedagógica, promovendo alinhamento e fortalecimento das relações educacionais. Participação em conselhos de classe, contribuindo para a análise do rendimento e definição de intervenções pedagógicas. Organização e gestão de documentação acadêmica e pedagógica. Elaboração de relatórios técnicos e recomendações para tomada de decisão. Atuação no apoio à implementação de metodologias ativas de ensino-aprendizagem e práticas inovadoras, incluindo iniciativas de cultura maker com uso de recursos do LEGO® Education, contribuindo para o engajamento dos estudantes e o desenvolvimento de competências. Apoio pedagógico na preparação e acompanhamento de atividades de inovação, como o Desafio de Projetos Integradores e a Olimpíada do Conhecimento (2016 e 2017), com atuação na mediação entre docentes e estudantes e na organização das ações educacionais. Acompanhamento de Trabalhos de Conclusão de Curso (TCC) de cursos técnicos, apoiando o desenvolvimento dos estudantes, o cumprimento das etapas acadêmicas e o alinhamento às diretrizes institucionais.
- **Analista de Inclusão Produtiva** Jul 2013 – Mar 2015  
*Prefeitura Municipal de Sobral -CE* Sobral, Ceará, Brazil

Atuação no Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e Emprego (PRONATEC), com foco na qualificação profissional e na inserção dos participantes no mercado de trabalho. Acompanhamento da permanência, frequência e desempenho dos estudantes, com atuação orientada por políticas públicas educacionais e de inclusão produtiva. Elaboração de materiais técnicos e institucionais, incluindo a cartilha do PRONATEC, com diretrizes para execução, monitoramento e aprimoramento das ações formativas. Organização de eventos e realização de palestras voltadas à formação e orientação dos participantes. Articulação com instituições de ensino, como SENAI, SENAC, IFCE e SENAT, além de indústrias e empresas, visando ampliar as oportunidades de empregabilidade dos egressos e alinhar a formação às demandas do mercado. Elaboração e gestão do banco de dados da Agência de Inclusão Produtiva, vinculada à Secretaria de Desenvolvimento Social e Combate à Extrema Pobreza, com foco no encaminhamento de egressos para oportunidades de emprego. Condução de reuniões com empregadores e representantes do setor produtivo para prospecção de vagas, fortalecimento de parcerias e promoção da inserção profissional.

- **Bolsista do Programa Institucional de Bolsa de Iniciação a Docência (PIBID/CAPES)** Mar 2014 – Jun 2015  
*Universidade Estadual Vale do Acaraú - UVA-CE* *Sobral, Ceará, Brazil*  
 Bolsista do Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência (PIBID/CAPES), subprojeto de Pedagogia. Atuação em sala de aula na educação básica (Educação Infantil 5 e 1º ano do Ensino Fundamental), com regência supervisionada, observação e apoio pedagógico. Planejamento e aplicação de atividades didáticas em articulação com a professora regente e a coordenação do programa, com foco na alfabetização e no desenvolvimento das práticas de ensino.
- **Estagiária (Setor Pedagógico)** Abr 2013 – Jul 2013  
*Instituto Federal de Ciência e Tecnologia (IFCE)* *Sobral, Ceará, Brazil*  
 Atuação junto à coordenação pedagógica no apoio à organização e execução de atividades acadêmicas e institucionais, em articulação com docentes e equipe pedagógica. Participação na organização e operacionalização de eventos institucionais, contribuindo para o planejamento, logística e integração entre áreas acadêmicas. Apoio às atividades administrativas, com foco na secretaria educacional e na gestão de documentos institucionais. Experiência na expedição, organização e arquivamento de documentos, incluindo ofícios e registros acadêmicos e educacionais, garantindo padronização, controle e conformidade dos processos.
- **Estagiária (Setor Pedagógico)** Abr 2011 – Abr 2013  
*Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (SENAC)* *Sobral, Ceará, Brazil*  
 Atuação no apoio acadêmico e administrativo, com foco nas rotinas da secretaria educacional e organização de documentos institucionais. Experiência na expedição, organização e arquivamento de documentos, incluindo ofícios e registros acadêmicos, garantindo padronização, controle e conformidade dos processos educacionais. Suporte aos docentes na elaboração de planos de aula, organização de atividades pedagógicas e acompanhamento de registros acadêmicos. Experiência no lançamento e controle de frequência em sistema acadêmico online (SEI – Sistema Escolar Integrado), contribuindo para o monitoramento da assiduidade e do desempenho dos estudantes. Apoio à equipe pedagógica na organização de processos educacionais e no atendimento às demandas institucionais, contribuindo para o funcionamento eficiente das rotinas acadêmicas.
- **Auxiliar Pedagógica** Ago 2010 – Mar 2011  
*Colégio filhas de Sant'ana* *Sobral, Ceará, Brazil*  
 Atuou como Auxiliar Pedagógica em sala de aula, prestando apoio à professora no desenvolvimento das atividades pedagógicas, acompanhando os estudantes em suas rotinas de aprendizagem e contribuindo para a organização do ambiente escolar e o bom andamento das práticas educativas.

## PUBLICAÇÕES

---

- **Parecerista ad hoc - INTEGRAP UNESP “O chão da academia é o chão da escola? Diálogos críticos e lutas necessárias”.**  
*Universidade Estadual Paulista (UNESP), 2023.*
- **Parecerista ad hoc - INTEGRAP UNESP "Educação como instrumento transformador: perspectivas e potencialidades".**  
*Universidade Estadual Paulista (UNESP), 2022.*
- **Organização de Eventos Acadêmicos - II CONESPE – Congresso Nacional de Estágio Supervisionado e Práticas de Ensino.**  
*Universidade Estadual Paulista (UNESP), 2019.*
- **Organização de Eventos Acadêmicos - I CONESPE – Congresso Nacional de Estágio Supervisionado e Práticas de Ensino.**  
*Universidade Estadual Paulista (UNESP), 2018.*
- **Ministrante do minicurso “Professor como Pesquisador: o Diálogo entre a Pesquisa e o Trabalho Docente”, na Semana do Curso de Pedagogia.**  
*Universidade Estadual Vale do Acaraú (UVA), 2016.*
- **Cartilha Educacional - PRONATEC Brasil Sem Miséria.**  
*Prefeitura Municipal de Sobral, 2015.*
- **Organização de Eventos - I Oficina de empreendedorismo - PRONATEC Brasil sem miséria.**  
*Prefeitura Municipal de Sobral, 2014.*
- **Organização de Eventos - I Oficina regional de inclusão produtiva - Brasil sem miséria.**  
*Prefeitura Municipal de Sobral, 2013.*